

**מועצה מקומית חריש**  
**ישיבה שלא מן המניין מס' 04/14**  
**מתאריך 02/07/2014**

**משתתפים:**

יצחק קשת – יו"ר המועצה

שלמה קליין- חבר מועצה

אדוארד שפירו- חבר מועצה

לריסה משייב- חברת מועצה

נאוה לב רן- חברת מועצה

רחמים ידיגרוב- חבר מועצה

רמי אלבז- חבר מועצה

**מוזמנים:**

משה לבקוביץ – מזכיר /גזבר

עו"ד אילן פורת- יועץ משפטי

גיל גוטמן- מנהל גביה מנשה

אירנה פדוריננקו- אחראית גביה

משה כחלון- מנהל תשתיות

מרים רוזנטל- מנהלת לשכת ראש המועצה

שלמה פלד- מנהל מח' לשרותים חברתיים

איציק תייר- מנהל מח' חינוך

**על סדר היום:**

1. אישור פרוטוקולים

2. אישור צו ארנונה לשנת 2015

## פרוטוקול

יצחק קשת : אני מתכבד לפתוח ישיבה שלא מן המניין, מברך על כך שכל חברי המועצה הגיעו, על סדר היום אישור פרוטוקול ואישור צו ארנונה לשנת 2015, אישור של פרוטוקול של ישיבה שלא מן המניין הקודמת, מאושר. לגבי אישור צו ארנונה לשנת תקציב 2015 לבקו תסביר מה זה אומר וניכנס לפרטים.

משה לבקו : א' נמצא פה גיל הוא מחברת מדר חברה שמנהלת את הגביה פה והם סייעו בידינו להכין את צו הארנונה, בעיקרון צו הארנונה אם הוא לא משתנה אז הוא גם לא חייב אישור מליאה כי הוא עובר אוטומטית לשנה חדשה. צו הארנונה הזה יש בו מה שנקרא תיקונים או מה שנקרא חריגים, כי התיקונים פה הם צופים פני עתיד. יש פה גם סיווגים וגם תעריפים אשר המטרה שלהם זה הכנסות המועצה מאופי העיר שתהיה כאן, חלק מהדברים כבר יהיו בשנת 2015 חלק המשך, כאשר הצו הזה הוא מהווה את הבסיס לתחשיב כלכלי שעושים לנו לגבי הכנסות המועצה, אל מול ההוצאות הצפויות ולראות איה יש פערים וכיצד המדינה, או אנחנו מכסים על הפערים. צריך לזכור עוד משהו שבצו הזה אין עדיין את הנחיות ההצמדה למדד כמו שיש בתחילת כל שנה, זה נותנים במהלך חודש נובמבר, המדינה באה ואומרת כמה להצמיד. להזכירכם בשנה האחרונה זה היה 3.64, אז המדינה אומרת כמה להצמיד, כלומר פה אין עדיין את ההצמדה. זה מה שזה אומר. עכשיו יש לכם פה את הצו שאם תסתכלו בו בטבלאות שבתוכו, יש את מצב הצו נכון לעכשיו, ויש איך אנחנו רוצים שיראה הצו ב-2015. בראיה של 2015 יש למעשה 2 דברים, אחד יש מה שנקרא ייחוד בכל מיני סיווגים בשביל לצמצם בכל מיני חילוקי דעות אחר כך האם זה מתקן א' או מתקן ב, ויש עדכון לתעריפים. אני כבר אומר שיש פה בסעיף שנקרא 2.2 תחנות דלק נרשם בטעות 200 וזה אמור להישאר 315.17. עכשיו גיל יסביר לכם על המבנה הצו, על השינויים ועל הייחוד של הסיווגים. הצגתי אותו הוא מחברת מגר הוא אחראי על האזור פה של חברת מגר, והוא עסק בעיצוב הצו הזה בחריגה לשנה הבאה לאחר שקיבלו נתונים וניתחו את התב"עות העתידיות עם שטחי מסחר וכו' וכו'.

עכשיו צריך להבין עוד משהו הוא יסביר יש מושג שנקרא ממוצעים נפתיים וכו' זה לא שאפשר היום לבוא ולהגיד למשל בנקים ניקח מהם 10,000 שקל למטר, יש כל מיני דברים שיש בהם הגיונות והוא יסביר אותם כדי שתבינו. אני כבר אומר שהצו הזה התוצר הסופי שלו בהתממשות של 100 אחוז בעוד 5 שנים, הוא עדיין משאיר אותנו בגירעון מול הוצאות חזויות באחזקת עיר בסדר גודל מסוים, אל מול הכנסות בחריגה מאוד גדולה שמשרד הפנים ומשרד השיכון יצטרכו לתת לזה מענה, או על ידי תוספת שטחי תעסוקה, למשל במע"ר להוסיף עוד מקומות, או צירוף של שטחים מחוץ לתחום שיש לנו היום שיהיו אזורי תעסוקה ותעשייה יצטרכו לתת פתרונות לנושא של העיר, כי המדינה כמו שאתם רואים לא אוהבת לתחזק ולסבסד רשויות.

גיל גוטמן: שלום לכולם עיקר השינוי הוא בתעריפי השירותים, משרדים ומסחר, מלאכה ותעשייה. מה שעשינו בסיווג של שירותים ומסחר הסיווג הראשי הוא לפי התעריף הנפתי, לבקו הזכיר את התעריף הנפתי.

משה לבקו: יש לכם את הטבלה בסוף המסמך.

גיל גוטמן: יש שם השוואה בין רשויות סמוכות לחריש מה שזה אומר התעריף הנפתי בקצרה, משרד הפנים הכניס עוד פרמטר לחישוב של מענקי איזון ברשויות מקומיות. הוא חילק את המדינה לנפות וכל רשות אמורה להתיישר לפי העיר הגדולה בנפה. אם אנחנו פה בחריש העיר הגדולה זה חדרה, גם יש מפה.

יצחק קשת: מה זה אומר להתיישר מי מחייב אותנו להתיישר?

גיל גוטמן: בעיקרון אף אחד לא מחייב אותך להתיישר, העניין הוא שמענקי האיזון בכל הרשויות נקבע לפי התעריף הנפתי. תעריף הארנונה הנפתי.

משה לבקו: נוסחה של מענק האיזון לוקחת בחשבון את המחיר הנפתי. עיריית חדרה, בוא נגיד ככה אם עיריית חדרה הייתה זכאית למענקי איזון הייתה מקבלת את מענק האיזון הגבוה ביותר.

יצחק קשת: אז אני רוצה להבין כמה שהתעריף יותר גבוה אני יקבל יותר מענקי איזון או פחות מענקי איזון?

גיל גוטמן: לא כל העניין הוא ברגע שיש לך תעריף נמוך אתה תקבל פחות, כן אבל עד

גבול מסוים בגלל זה משרד הפנים מחייב אותך להתיישר עם העיר הגדולה  
בנפה.

יצחק קשת : זאת אומרת אם אני מגיע לחדרה אני מקבל את מלוא מענק האיזון זה מה  
שאתה אומר?

גיל גוטמן : אם בכל מקרה משרד הפנים יחשב לך את מענק איזון לפי תעריף של חדרה,  
ברגע שהתעריף שלך הוא נמוך מהתעריף של חדרה אתה מפסיד פה כספים.

משה לבקו : עכשיו יש פה גם אלמנט בנוסחת מענק האיזון זה כמות האוכלוסייה והסוציו  
אקונומי.

יצחק קשת : מה שאני מבין שאני צריך לפחות כמו חדרה לא פחות.

משה לבקו : לא יותר, כי יותר לא יאשרו.

יצחק קשת : לא יאשרו זה בסדר אבל לפחות כמו חדרה.

גיל גוטמן : לפחות. אני מדבר על העסקים, לא על מגורים. מגורים נשאר אותו דבר לא  
נגענו. הסיווג הראשי של המשרדים, שירותים ומסחר הוא באמת התעריף  
הנפתי, ויש בתוך זה שירותי משנה חריגים כמו תחנות דלק שלבקו אמר שהם  
לא יהיו, הם יהיו בלי שינוי לעומת הצו הקודם ב-315, והכנסנו פה תעריפים  
קצת יותר גבוהים מהתעריף הנפתי עדיין לא במקסימום שהמדינה מאפשרת,  
אבל הכנסנו את זה מכיוון שיש סיכוי גבוה שמשרד הפנים יאשר אותם  
מכיוון שאלו גופים מה שנקרא רווחיים כלכליים ביחס לשטח.

משה לבקו : אין היום סיווגים בנפתית שנקרא קניונים או מעברים בקניונים אין סיווג  
כזה, ולכן פה אנחנו טיפה הגענו לאיזה שהוא ממוצע שקיים בהרבה מאוד  
רשויות לגבי כמה גובים מהקניון, כי אנחנו רוצים שהקניון יהיה רווחי, ולא  
כמו שקיימים כל מיני מקומות קניונים שאני קורא לזה שהם ריקים מתוכן.

שלמה קליין : וזה אתה מסביר שזה שירותים שמשרדים, שירותים ומסחר זה 100 ולא כמו  
חדרה 160?

גיל גוטמן : לא חדרה זה 140 ולא 160.

שלמה קליין : למה משרדים שירותים ומסחר זה 160 חדרה. בטבלה אני מסתכל.

גיל גוטמן : הטבלה היא טבלה השוואתית.

- משה לבקו : אנחנו על 140 לא על 100. תסתכל על הטבלה השמאלית זה העדכונים. יש לך פה, שלמה יש לך טבלה.
- שלמה קליין : בקיצור חריש פה לא מעודכן זה הישן?
- גיל גוטמן : כן זה הישן.
- משה לבקו : כן זה הישן תסתכל על הטבלה השמאלית פה שלמה זה העדכון שאנחנו מבקשים, זה 140.
- שלמה קליין : איזה סעיף זה?
- דוברת : 2.2.4.1. הנה הנה.
- יצחק קשת : כמה זה מעברים בקניון?
- נאוה לב רן : 140.78.
- גיל גוטמן : הנפות כולל נפת חדרה.
- יצחק קשת : וכמה זה היה?
- נאוה לב רן : 2.241
- משה לבקו : היה 101.
- יצחק קשת : כמה היה בחדרה?
- משה לבקו : 160.
- גיל גוטמן : תקשיב פה זה טבלה השוואתית יש להם שמה, נגיד יש לנו סיווג של רשתות שיווק שאנחנו רוצים 200 אז כנראה גם להם יש סיווג של רשתות שיווג שהוא 160, זה התעריף הכי גבוה בתעריף של חדרה. התעריף הנפתי של חדרה מה שהצגתי להם זה תעריף שמשרד הפנים פרסם הוא 140, הוא 140 ומשהו.
- שלמה קליין : זה בעצם ממוצע של כמה דברים, של כמה סעיפים?
- גיל גוטמן : זה התעריף הראשי של משרדים, שירותים ומסחר. כמו שכאן יש תעריף ראשי שנקרא משרדים, שירותים ומסחר שזה מכולות, משרדים של עורכי דין כל העסקים האלה, ויש סיווגי משנה כמו תחנות דלק, רשתות שיווק, קניונים, מתקני חשמל, מתקני דואר זה סיווגי משנה מה שנקרא. מה שמשרד הפנים מפרסם זה מסמך רשמי שלהם. זה היה חדרה זה הנפות.
- יצחק קשת : טוב יש עוד משהו?

גיל גוטמן : יש את השינויים הקטנים בתעשייה ומלאכה, מה שלבקו בעצם דיבר על איחוד של סיווגי משנה זה יותר אדמות חקלאיות וקרקעות תפוסות שתראו בעמוד הבא, שהיה מפורטות מידי וברגע שיש יותר מידי פירוט של סיווגי משנה אז יש גם מחלוקות. ברגע שיש לך סיווג ראשי שאומר קרקע תפוסה לכל שימוש אז זה מונע את כל המחלוקות העתידיות.

משה לבקו : אני אסביר משהו על האדמות החקלאיות, בתכנית הסופית של היישוב הזה אין בתוך היישוב אדמות חקלאיות, אין בתוך התחום המוניציפאלי אין, אבל נהוג להשאיר כי מחר יצרפו אלינו שטח שעדיין לא קיים והוא חקלאי שאפשר יהיה לחייב אותו בארנונה, אפשר לחייב. אם למשל עושה חלקה שהוציאה מהמע"ר מה שנקרא חלקה 32 שהיא חלקה חקלאית היום של עלי כבהא, שהיא חלקה חקלאית היום מחר היא תוחזר לאזור שלנו כי עלי מבקש כבר להחזיר אותה, אז היא בשלב זה חוזרת כאדמה חקלאית עד שיעשו לה את השינוי תב"ע, שינוי ייעוד וכו' שניתן יהיה לחייב עליה. זה סעיף 2.6.

יצחק קשת : למה זה כל כך מעט? כמה זה כחקלאי.

גיל גוטמן : הנפה מדברת רק על עסקים, לא מדברת על אדמות חקלאיות.

יצחק קשת : לצורך העניין כמה אפשר להוסיף?

משה לבקו : פה אתה לא רוצה לשים הרבה כי עוד פעם אם האדמה היא לא פעילה. היום החקלאות, היום הנטייה בכלל זה להוזיל את הארנונה לחקלאות, כי החקלאות היא לא רווחית במדינת ישראל, ואם תסתכל על המועצות.

רמי אלבו : יש תכנון לשטח חקלאי?

משה לבקו : לא אני נתתי דוגמא אין היום תכנון אבל הוציאו את החלקה של עלי, החלקה הזו הוצאה מתוך תחום התכנון ומתוך התחום המוניציפאלי שלנו היא שייכת לתחום של מנשה. עלי כבהא היום פועל בכדי להחזיר את זה, אתם מבינים שהוא הפסיד הרבה כסף, ברגע שזה יוחזר זה קודם אדמה חקלאית, נכון לרגע זה לעלי כבהא יש רצועה קטנה מאוד של אדמה חקלאית. בשטח של הזיתים בשטח המוניציפאלי שלנו, של הזיתים וכו', יש לו את זה, מי שנוסע

- לאורך הכביש גם רואה את זה, ולכן אנחנו חייבים להשאיר גם את הסיווג הזה, אני מניח שבעתיד זה גם יעלם השטח החקלאי הזה.
- אדוארד שפירו: שמעתי שאם קיימת שטח חקלאי בעיר או לא משנה ביישוב אז הארנונה היא אחרת?
- משה לבקו: זה ארנונה חקלאית, כן אדמה חקלאית.
- נאוה לב רן: אבל הוא מתכוון בכל הכוח להעביר את זה במספרי אבל עד שזה יעבור זה יהי מספרי וגם חקלאי.
- משה לבקו: בחדרה יש חווה חקלאית הוא צודק, בזיכרון יש חווה חקלאית. קרקע לאירועים יש לך.
- יצחק קשת: ראיתי המחיר מה המקסימום של זה מה מקובל לקרקע חקלאית?
- גיל גוטמן: תראה בגלל שזה קרקע לא המבנה עצמו.
- משה לבקו: זה המבנה חניה שלו וכל מה שמסביב.
- שלמה קליין: מה זה המבנה עצמו?
- משה לבקו: המבנה זה מבנה.
- גיל גוטמן: המקסימום זה 52, מינימום זה 7, אז לקחנו משהו באמצע.
- יצחק קשת: זה לא באמצע, זה הרבה פחות מהאמצע.
- משה לבקו: בינתיים אין לנו פה קרקע לאירועים גם לא מתוכנן, זאת הנקודה.
- שלמה קליין: מה זאת אומרת במסחר, באזור המסחר אנחנו רוצים שהוא יפתח אולם שמחות.
- משה לבקו: קרקע זה משהו אחר, קרקע זה אולם אירועים אין פה בתכנון, בלי מבנה זה גן אירועים בלי מבנה.
- שלמה קליין: וגן אירועים היום זה סתם עסקים?
- משה לבקו: עסקים רגיל.
- יצחק קשת: אבל למה לנו לתת מחיר כזה מה איכפת לנו נניח אין שום דבר בואו ניקח את הממוצע אמצע כמה 57 לחלק לשתיים כמה זה יוצא? בערך 28.
- גיל גוטמן: לא זה 52 לחלק לשתיים.
- יצחק קשת: בסדר אז שיהיה 26.

- משה לבקו : אין בעיה, אין בעיה.
- יצחק קשת : עכשיו לגבי סיווג ראשי בתי מלון, זה נראה לנו מחיר של מגורים, כמו מחיר של מגורים למה לקחתם את הנמוך מה המחיר המקסימאלי.
- משה לבקו : בתי מלון, צימרים ואכסניות. תראה אני אגיד לך למה לוקחים את המחיר הזה אני אגיד לך, זה סעיף 2.5. אני אומר לכם ככה היות ואנחנו ראינו בוא נגיד ככה, נכון לרגע זה בתביע של חריש לא מתוכנן בית מלון אלא מתוכנן משהו כמו מלונית, אבל מה שכן אנחנו כן רוצים שיהיו פה אכסניות כמו אכסניות נוער, שאנשים יהיה להם פה צימרים. אם אתה רוצה למשוך לפה אכסניה, אכסניית נוער ואולי גם צמודה לבית ספר שדה אתה לא יכול לתת זה ארנונה גבוהה כי אז הם לא יבואו לפה הם ילכו, ואני כבר אומר נכון לרגע זה ניצחנו בעימות מול עיריית חדרה ברצון להקים פה אכסניה ומכינה לאותו נוער או נערות שעכשיו בחוק השוויון בנטל אמורים להתגייס או לעשות שירות לאומי. עיריית חדרה גם רצתה את הגוף הזה וגם אנחנו, עכשיו שאתה רוצה להקים ליד גוף כזה אכסניה ואתה שם מחיר גבוה הם לא יבואו לפה הם ילכו לפרדס חנה או לכל מקום אחר לכן הולכים ליישוב מחיר ממוצע. שאתה רוצה לעודד אנשים לעשות פה צימרים או משהו בדומה לזה אתה צריך לעודד אותם שהם גם ירוויחו כסף.
- יצחק קשת : בסדר אבל מי שמרוויח כסף צריך גם לשלם.
- משה לבקו : בסדר אבל עוד פעם אין לך רווח בשמיים בוא שנבין, באכסניה אין לך רווח בשמיים, אכסניות בדרך כלל הרי מלכ"רים וזה מה שנקרא עלות בפועל אין רווחים שם, אכסניה זה מלכ"רים. ולא תמיד תפוסה ולא תמיד פועלת, את הרוצה למשוך בסדר, אתה לא רוצה שים ארנונה בשמים.
- יצחק קשת : זה נמוך מאוד זה כמו מגורים.
- משה לבקו : זה לא נמוך בכלל. לדעתי אכסניה בכלל הייתי מוריד אותה ל-30.
- גיל גוטמן : אנחנו רוצים גם כמה שפחות להציג למשרד הפנים שינויים, כי פה לא עשינו בכלל שינוי אתה יודע, בדברים המרכזיים והחשובים יותר עשינו יותר.
- משה לבקו : המסחר זה הכי חשוב לנו.



- יצחק קשת : אני חושב שצריך להעלות את המחיר תיכף יגידו החברים פה מה הם חושבים, לדעתי המחיר הזה נמוך מידי.
- משה לבקו : השאלה אם אתה רוצה למשוך לפה בהיבט של העיר הזאת שיהיו פה אכסניות לטיולים, ואכסניות לזה כי זה נותן מקומות פרנסה. אתה תעלה ארונה הם ילכו לפרדס חנה הם לא יבואו לך לפה. זאת הנקודה לכן אני לא ממליץ.
- יצחק קשת : אני אגיד לכם מה, אנחנו עשינו חשבון תיכף יגיע הסיכום הסופי, עוד מעט יגיע הסיכום הסופי של חברת אורבניקס שהיא אמורה להיות, לעשות תכנון אורבני לעיר מדובר על סדר גודל שהעיר תגיע למלוא התפוסה לסדר גודל של חוסר של 200 מיליון שקל בשנה, 200 מיליון שקל בשנה. זה אומר שאין שום מציאות לרשות להתמודד עם הצרכים המינימאליים אני לא מדבר על שירות גבוה מעבר לרגיל, לתת פה שירותים על השירותים המינימאליים הרשות לא תוכל לעמוד, לכן מגורים אנחנו רוצים להוזיל את זה מה שיותר, אבל איפה שנוכל לעלות.
- רמי אלבו : לגבי מגורים יש ב-2015 יש ניקוד כלפי מעלה במדד?
- משה לבקו : רק במדד.
- רמי אלבו : מה הצפי?
- משה לבקו : אף אחד לא יודע לומר את זה, ניסינו לבדוק אף אחד לא יודע לומר את זה.
- יצחק קשת : השנה זה אחוז
- רמי אלבו : נכון להיום אין מצב שנעדכן כאן שהאיכות חיים של אנשים נפגע. יש דוחות של המשרד להגנת הסביבה, דו"ח של אבק, וזה.
- משה לבקו : זה לא מעניין את אף אחד, למה אני אומר אני.
- רחמים ידגרוב : הגיע הדו"ח של איכות הסביבה? איפה.
- רמי אלבו : לא אבל צריך להכניס להחלטת מנכ"ל לנסות להכניס להחלטת מנכ"ל.
- רחמים ידגרוב : הגיעו מכוונות איתור. הגיעו מכוונות איתור?
- משה לבקו : לא איתור, ניתור. לא אין פה ניתור. הגיע לכאן
- רחמים ידגרוב : בדיבור זה לא שווה, לא שווה כלום הדו"ח.

משה לבקו : העלינו את הנושא הזה פעם אחת למשרד הפנים, משרד הפנים בא ואומר בצורה הכי פשוטה בעולם ארנונה אנחנו לא מורידים, אנחנו רק יודעים לעלות ארנונה, לא מורידים במיוחד ברשות שמגודרת כרשות בהבראה. גם הוא אומר באו אליהם מכל מיני מקומות שהרכבת עוברת ליד ועושה רעש לא עוזר לאף אחד כלום.

רחמים ידגרום : אבל אנחנו גם בהבראה.

משה לבקו : אני אראה לך תשובה ב- 2012 שקיבלנו תשובה שלילית ובזה עם סוציו אקונומי זה לא מעניין אף אחד לצערי, אני אומר באמת לצערי.

נאוה לב רן : אנחנו היינו רחמים, בני ואמרו לנו במפורש לא.

משה לבקו : אני יודע לצערי זה לא מעניין אף אחד, לצערי.

רמי אלבוז : לא אבל צריך להכניס את זה להחלטת מנכ"לים כחלק,

יצחק קשת : נכנס, נכנס בהצעת מחליטים יש 5 מיליון שקל לטובת היישוב הקיים. זה נוכל לעשות מה שנחליט שצריך לעשות.

משה לבקו : אבל לא להוריד ארנונה.

רמי אלבוז : צריך לזכור שמצב כזה של אבק רועי מה שאתם רואים פה על העצים אני אומר את זה מבחינת רפואית מה שאני מכיר, זה מה שיש לנו בריאות.

משה לבקו : אני חי באתר כזה גם כן רמי. אני יכול לומר כך היום למעלה ממוחצית בתי האב פה נהנים מהנחות בארנונה בין 60 אחוז ל- 80 אחוז, וזה אחד הדברים שמשרד הפנים גם מסתכל עליהם שאתה בא ומבקש להפחית ארנונה.

רחמים ידגרום : הם נהנים מסיבות אחרות.

משה לבקו : לא, עזוב הם מסתכלים מה סה"כ כביכול אלה הנפגעים מארנונה הגבוהה.

שהם רואים שלמעלה ממוחצית הם, ראיתם לבד בתקציב הגולמי ומה הגביה בפועל והם רואים שהם אמורים לסבסד לנו נכון להיום כ- 700 אלף שקל בשנה לארנונה, הם אומרים על זה אנחנו לא מורידים ארנונה, לא מורידים לכן אני אומר את הדבר הזה, עכשיו דבר נוסף מה שאמרתי בהתחלה. בתקציב של רשות מקומית הרי מקורות ההכנסה שלה פעם אחת זה ארנונה, ופעם שניה זה השתתפות של משרדים כמו משרד החינוך, הרווחה

וכו' ופעם שלישית אם זה רשות זכאית מענק זה מענק איזון. נכון לרגע זה בנקודת הזמן הזאת לא ניתן לומר באופן וודאי מה הדלתא החסרה, מה הדלתא החסרה אף אחד לא יכול לומר את זה בין סה"כ שהרשות יכולה להכניס לבין ההוצאות המינימאליות שאני מסתכל על הוצאות. אני אומר אין לנו עדיין את הנתונים המדויקים כי צו הארנונה אין להם אותו ביד, צו הארנונה הזה הוא סוגר להם את הפאזל, והפאזל הזה כבר לא יהיה 200 מיליון שקל יהיה הרבה פחות.

יצחק קשת : אני לא יודע אם הרבה פחות.

משה לבקו : הרבה פחות אני אומר לך עוד פעם כי למה אני בא ואומר? אחד המרכיבים בהכנסות למשל זה משרד החינוך ככל שיש לך יותר מוסדות ממלכתיים ואתה נותן שירותים יש יותר השתתפות שלהם, בוא ניקח את הדבר הפשוט זה שכר, של עובדים. בוא ניקח את ההשתתפות שלהם בשיפוצים או כל דבר אחר לכן אני אומר יש כל מיני דלתות שהן משלימות אחת את השניה. אני אומר עוד פעם תקציב של רשות מקומית יש לו מצד אחד הוצאה ונגיד אנחנו נגדיר הוצאה לנפש 7000 הוצאה לנפש, הממוצע הוא בין 4800 ל-7300 שקל בארץ נגיד 7000 לנפש תכפיל את זה ב-60 אלף תושבים תגיע למספר מסוים. מצד שני יש לנו את ההכנסות, ההכנסות על פי צו הארנונה הזה להערכתי יהיו משהו בסביבות ה-120 מיליון שקל בגבייה של 100 אחוז שנת, בגבייה של 100 אחוז פלוס מינוס. אחרי שתאשרו את הצו נעשה את החישובים הפרטניים אל מול המטר הבנוי המתוכנן ביישוב הזה על פי התב"עות הנוכחיות. ואז ברגע שאנחנו יודעים גם נגיד אנחנו יודעים היום כמה כיתות לימוד יהיה וזה מבטיח לכמה כוח אדם וכו', אנחנו נדע פחות או יותר לכמת את ההוצאות של הרשות האחרות ואז נראה כמה חסר לנו בין ההכנסות שזה משרד החינוך, רווחה ומשרדי ממשלה אחרים וארנונה מול ההוצאה של 7000 שקל לנפש, ועם הדלתא הזאת צריך לבוא לממשלת ישראל ולראות איך הם עוזרים לנו לפתור. הם יכולים לעזור לנו לפתור בכמה צורות לדוגמא נגיד שבמע"ר אם היום מתוכנן לבנות סתם אני זורק 100 מטר תעסוקה אז הם

יתנו יותר, או שיעשו חלוקת הכנסות כמו שנהוג היום לעשות חלוקת הכנסות למשל פרדס חנה יש לה חלוקת הכנסות עם מועצה אזורית מנשה על אזור גרנות, אז יכול להיות שיגידו שגם אנחנו משתתפים בחלוקת הכנסות באזור התעשייה החדש שבונים בחדרה. כלומר המדינה תצטרך למצוא פתרונות שהם צריכים להביא לנו את הכסף מעבר למענק האיזון. מה שאמר ראש המועצה אורבניקס עכשיו אמורה לכמת את הפער, 200 מיליון, 50 מיליון, 100 מיליון את האומדן של הפער שהמדינה צריכה לתת את דעתה על זה, מה יקרה ביישוב הזה בוועד 5 שנים 6 שנים לא בשנה הקרובה.

יצחק קשת: אף אחד לא מדבר כרגע על השנה הקרובה אנחנו מדברים על פער גדול שהרשות הזאת לא איתנה ואין לה יכולת לעמוד על הרגליים וכלן היא צריכה לראות, כמובן להשתדל להשיג כמה שיותר מקורות חיצוניים, ומקורות חיצוניים לצורך העניין זה תעסוקה ומסחר שזה לא יושת על המגורים אין פה מה להסביר מעבר לזה, כל הכסף צריך להגיע בסופו של דבר מארנונה לא של מגורים.

משה לבקו: פה אני צריך לומר עוד משהו יש תמיד ויכוח בתוך הרשויות לגבי גובה ארנונה לעסקים ולדברים אחרים. אנחנו יודעים שארנונה גבוהה מבריחה עסקים ולא מכניסה עסקים, זה אנחנו יודעים היא מבריחה עסקים. לכן אתם יכולים לראות בהרבה מאוד מקומות שחנויות סגורות. למשל עיריית חיפה היום מתבלטת בנושא עסקים.

יצחק קשת: תגיד לי אתה הגזבר פה של המועצה או שמה זה? צריך לדאוג שיהיה פה כסף למועצה.

משה לבקו: לא אבל אני יעלה את הארנונה לא יהיה לי עסקים אז לא יהיה לי כלום. לך לחיפה להדר בחיפה תראה חנויות ריקות. תראה אני מסתכל על מציאות, שאתה רוצה להביא עסקים אתה צריך ארנונה שיש בה היגיון ולכן לא סתם אמרו לפי ארנונה נפתית. אתה אמור להתחרות עם חדרה, אתה אמור להתחרות עם פרדס חנה, שהם נכון להיום יותר אטרקטיביים מאיתנו, יותר אטרקטיביים, ולכן אם אתה רוצה למשוך אתה צריך להגיע לממוצע מסוים.

הרי אין בעיה לשים ארנונה בשמים ולבוא ולהגיד למדינה הנה.

שלמה קליין : מלכ"רים פתורים מארנונה?

משה לבקו : לא כולם, לא כולם למשל כאלה שבחינוך, או למשל תראה גם קופות חולים

הם מלכ"רים והם מחוייבים בארנונה. למרות שהם מלכרי"ים. דואר הוא

מלכ"ר הוא מחויב בארנונה, הוא מוגדר כמלכ"ר הדואר הוא חברה

שמוגדרת.

שלמה קליין : חבה לתועלת הציבור.

משה לבקו : כן הם חייבים בארנונה.

יצחק קשת : טוב אני ... את כל הדברים אני חושב שהמחיר של צימרים זה ממש מחיר

כמו של מגורים.

משה לבקו : צימר זה מגורים מה זה.

יצחק קשת : בסדר צריך להעלות את התעריף שכל אחד יתן דעתו אני אשאל כל אחד. לגבי

שאר, לגבי תחנות דלק אמרנו שאנחנו משאירים את זה כמו שזה?

משה לבקו : כן, כן.

יצחק קשת : בסדר גמור, לגבי חניונים זה 30 שקלים למטר לדעתי זה מעט מידי, כמה

מקובל לקחת למטר חניונים מי שרוצה שטח של חניון.

משה לבקו : חניונים בתשלום.

יצחק קשת : חניונים בתשלום של מי שעושה עסק בסדר גמור, כמה מקובל לקחת כזה

דבר?

משה לבקו : כמו מחסן.

יצחק קשת : בערים אחרות כמה מקובל לקחת על חניונים.

גיל גוטמן : אתה מדבר על ערים סמוכות, בערים סמוכות בקושי לוקחים זה אבל הנה יש

פה, המקסימום 63 אנחנו הלכנו על האמצע.

יצחק קשת : כמה לוקחים בחדרה? כמה לוקחים במקומות אחרים?

גיל גוטמן : אין לי את הנתון של חדרה על החניונים.

משה לבקו : הנה יש נראה לי.

יצחק קשת : הנה חניונים 64 זה הממוצע.

- גיל גוטמן : חדרה 23, זיכרון יעקב 240.
- משה לבקו : בזיכרון אין חניונים בכסף היום. כי למה לא כדאי לאנשים להפעיל חניונים בכסף, אין חניונים בכסף בגלל זה, אין חניונים בכסף הרשות רק מפסידה כסף. איך אמר לי שם הגזבר הקודם, מרגע שלא הצלחנו להוריד, הם ניסו להוריד את התעריף ולא הצליחו כי זה תעריף עוד לפני שהיה הממוצע הנפתי, הם ניסו להוריד את התעריף ולא נתנו להם ומאותו רגע אין חניונים בכסף בזיכרון.
- גיל גוטמן : בפרדס חנה 31.
- נאוה לב רן : היה מלא עד לפני שנה, העלו להם את הארנונה הכל סגור.
- משה לבקו : גם בפרדס חנה אותו דבר לכן אני אומר את זה, אנחנו רוצים שעסקים יחיו, לא שהם ימותו.
- נאוה לב רן : ברגע שהם חיים יש אנשים, יש אנשים יש פרנסה, יש פרנסה יש, יצחק קשת : אין עסקים שיחיו זה אומר שהמועצה ... זה צריך לעבוד באחד מן השניים.
- משה לבקו : תראה אם העסקים לא יהיו המועצה לא תחיה בשום מקרה.
- יצחק קשת : העיקר פה שמה שאתם.
- נאוה לב רן : זה יעלה עם הזמן, ברגע שזה מתחיל ללכת זה עולה עם הזמן.
- משה לבקו : ברגע שעסקים יתבססו פה הם כבר לא יעשו.
- יצחק קשת : מה שעושים בדרך כלל הנחה זה תעשייה ומלאכה.
- משה לבקו : איזה הנחה?
- יצחק קשת : שם כדי למשוך את,
- משה לבקו : שם לא עושים הנחה, נגמר החוק הזה פעם היה נגמר בבג"צ.
- יצחק קשת : נמוך ארנונה נמוכה לא צריך הנחה.
- משה לבקו : למה?
- יצחק קשת, לתעשייה ומלאכה.
- דובר : הוא אומר תקבע מראש הוא אומר לא אל תיתן הנחה.
- שלמה קליין : לא מה שצריך לעשות פה הוא חשבון שאם לא עומדים להוריד ארנונה לא הלכת על הגבוה ואחר זה לנסות להוריד אלא אם אפשר לקבוע משהו ואם

צריך לעלות.

משה לבקו: לכן הלכנו על הממוצע ולא הלכנו על המקסימום הנפתי, זה מה שאנחנו אומרים לא הלכנו על המקסימום הנפתי בכדי שיהיה לנו עוד לאן לשאוף, לכן אתה הלכת על הממוצע. אם לא תלך על הממוצע יגידו לך אדוני אנחנו לך תעלה את הארנונה במכה, כלומר למה, אני ראיתי ברשויות אחרות שניסו להתחכם ואני אתן לך סתם דוגמא בתחנת דלק באזור עפולה שם, העלו להם מ-120 ל-400 שקל במכה.

רחמים ידגרו: מותר לעשות את זה על פי חוק.

נאוה לב רן: הם סגרו את התחנה, סגרו את התחנה.

רחמים ידגרו: הולכים לבג"צ כי זה לא מידתי, לא סביר.

נאוה לב רן: סגרו את התחנה.

משה לבקו: סגרו את התחנה כי לא היה להם את זה, לא היה את זה בנפתי באותו זמן כן. אם תסתכלו בנפתי אין הרבה מאוד דברים והעלו, סגרו את התחנה, פשוט מאוד. מצד אחד אתה מפסיד פרנסה, מצד שני אתה מרוויח הכנסה.

יצחק קשת: כמה זה בנקים?

משה לבקו: בנקים זה 1000 ומשהו שקל, 1165 למטר. למה אני אומר בנקים יש רשויות שהמחיר בבנקים היה יותר גבוה והבנקים זלגו משם מהרשויות האלה לרשויות אחרות. צמצמו סניפים וזלגו.

יצחק קשת: לבנקים זה כסף קטן.

משה לבקו: זה כסף לא קטן. בוא שנבין. הבעיה היא לא הבנק, תראו, רגע, רגע אתם יודעים איך בנקים עובדים.

שלמה קליין: אבל יש על פי חוק מכסה של בנקים שחייבים להיות, בנק חייב להיות בכל מקום.

משה לבקו: לא חייב להיות באף מקום מרגע שזה אינטרנט, מרגע שזה דיגיטלי. דרך אגב אם אתם יודעים איך עובדים סניפי בנק אני אומר לכם, סניף בנק הוא בעיקרון משק כספי סגור, כלומר באים ואומרים העלות אחזקה היא כך, וכך הרווחיות היא כך, וכך, כלומר אתה בשביל להגיע לרווחיות לפעמים צריך

לצמצם את העלויות תפעול של הסניף. לפעמים בסניף אתה יכול לראות 4 פקידים, פתאום יש פקיד אחד הם יותר בחופש ככה בנקים עובדים. עכשיו שצריך לבוא לפה סניף ואומר אני צריך לשלם סתם דוגמא 10000 שקל למטר הלו עד כאן, אני אקים את הסניף שלי בצומת ברקאי בקיבוץ שיבואו לי לשם. אנחנו צריכים מה שנקרא למשוך עסקים, ואני אומר את זה עוד פעם אני מעדיף עסקים חיים ומשלמים מאשר שטחים ריקים ולא משלמים זאת הנקודה.

יצחק קשת: יש לעוד מישהו הערות? מישהו רוצה להגיב? טוב אנחנו מאשרים את הצו, צו הארנונה.

משה לבקו: מאושר פה אחד אני שמח ומודה לכם.

**- סוף הישיבה -**